

# Comment et par qui la prospective est-elle « fabriquée » ?

## Retours sur le déroulé de plusieurs démarches de prospective et entretiens avec les acteurs impliqués

Journée interrégionale  
La géoprospective territoriale pour réussir les  
transitions  
Avignon  
21 novembre 2023



**Anna Goubert**  
doctorante en science politique  
Université de Pau et des pays de l'Adour  
(ED 481 SSH)  
[anna.gbrt@gmail.com](mailto:anna.gbrt@gmail.com) - 0621437230



# Éléments introductifs

*La prospective territoriale dans tous ses états. Rationalités, savoirs et pratiques de la prospective (1957 - 2014)*

par Chloë Vidal-Kratochvil

*Gouverner les institutions par le futur : usages de la prospective et construction des régions et des métropoles en France (1955-2015)*

par Nicolas Rio

*Socio-histoire de la prospective : La transformation d'une entreprise réformatrice en expertise d'Etat*

par Vincent Guiader

*L'investissement politique du futur : un mode de légitimation et de gouvernement : une comparaison Bretagne, Pays de Galles, Québec*

par Sylvain Le Berre

*Prospective et stratégies pour l'environnement : entre fabrique des futurs et situation de gestion, quelles prises pour l'action ?*

par Sarah Lumbroso

# Éléments introductifs

Entrer dans la “**machine**” prospective pour en comprendre les rouages.

Concept **flou, évanescent...**

... mais la prospective est bel et bien construite par des **acteurs...**

... portés par des **aspirations, espoirs, visions...**

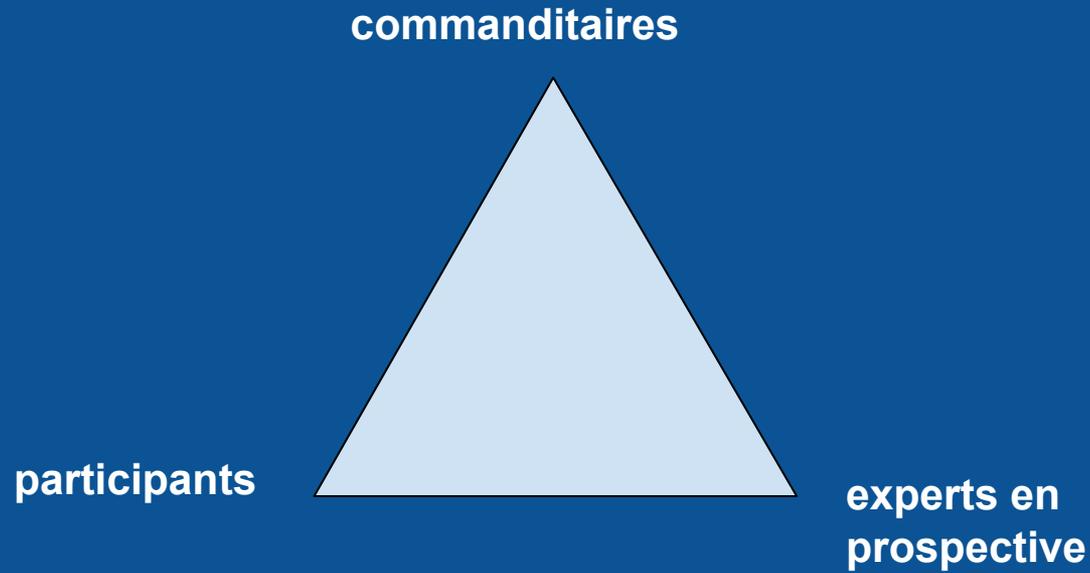
mais aussi sous **contraintes multiples.**

**Volonté :**

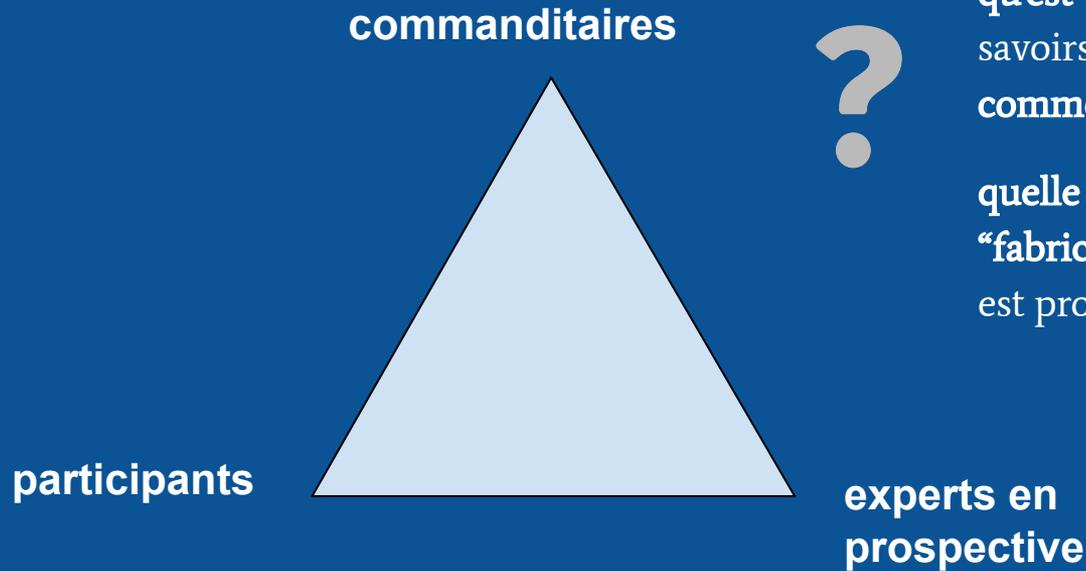
→ **retrouver des “prises” sur le futur** (F. Chateauraynaud)

→ **mieux comprendre ce qui se déroule durant les démarches de prospective, donner des clés de lecture pour appréhender cette fabrique complexe.**

# Comment et par qui la prospective est-elle “fabriquée” ?



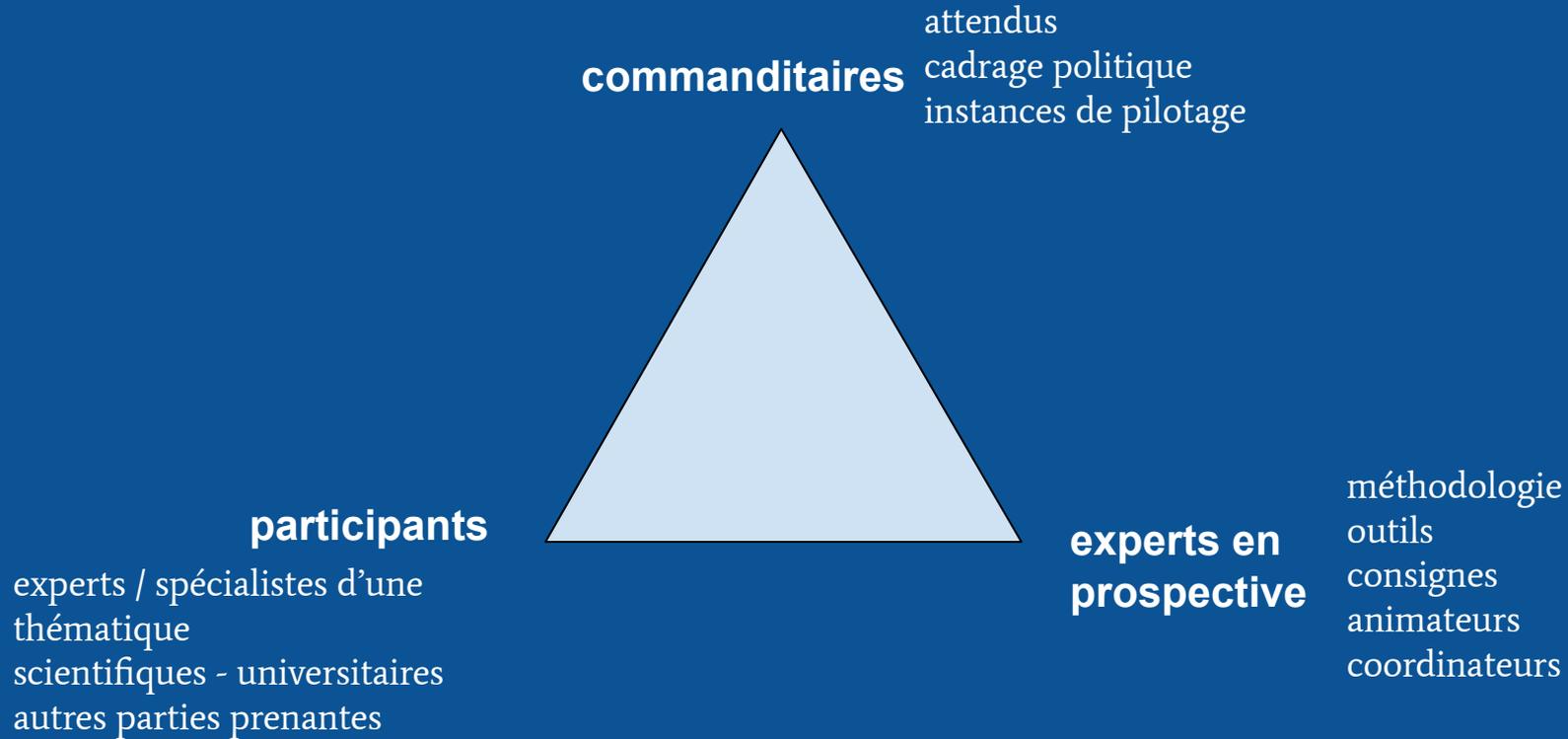
# Comment et par qui la prospective est-elle “fabriquée” ?



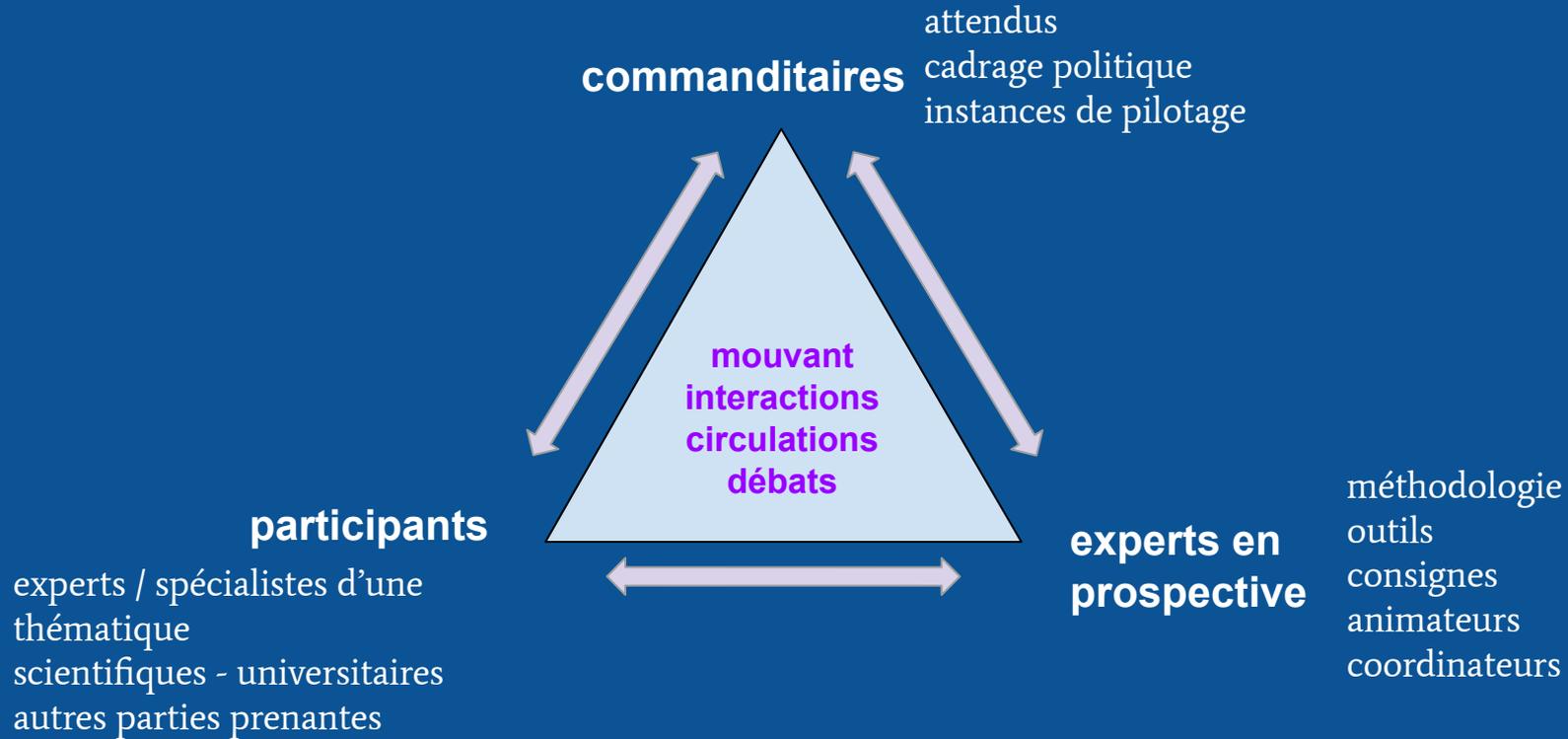
qu'est-ce qui **circule** (en termes de savoirs, de visions d'avenir..) et **comment ça circule** ?

quelle **place de chacun des “fabricants”** et **quels effets** sur ce qui est produit ?

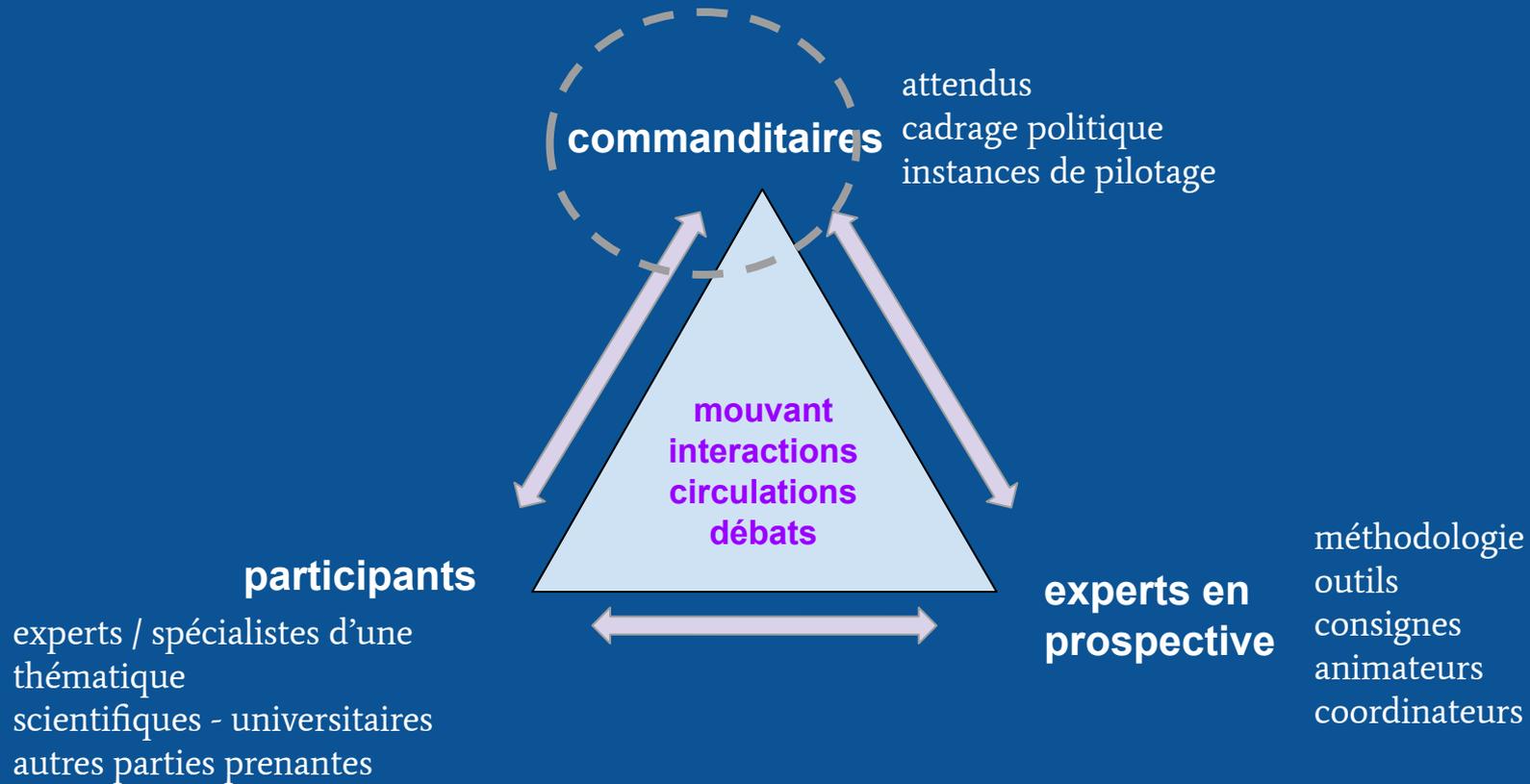
# Comment et par qui la prospective est-elle “fabriquée” ?



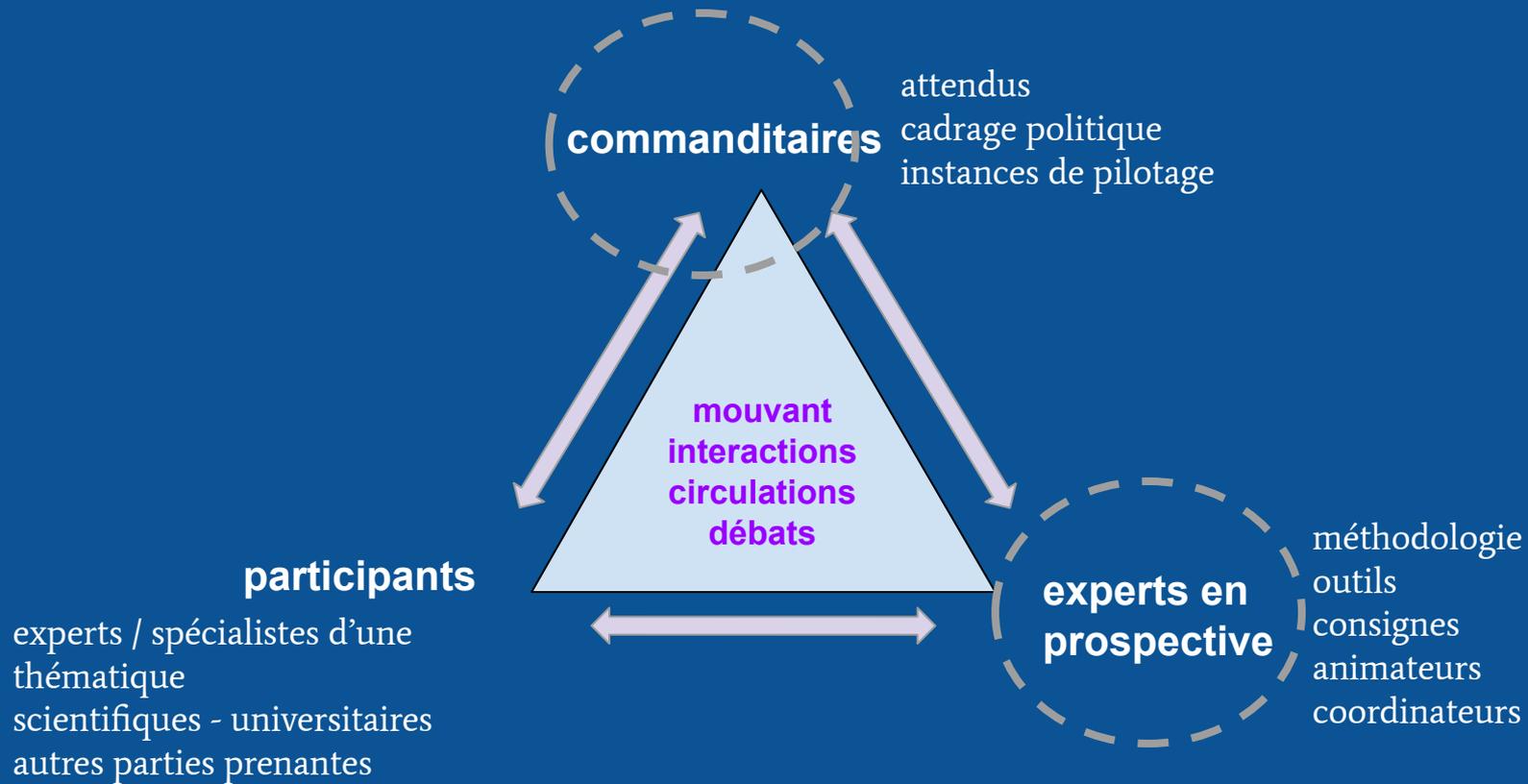
# Comment et par qui la prospective est-elle “fabriquée” ?



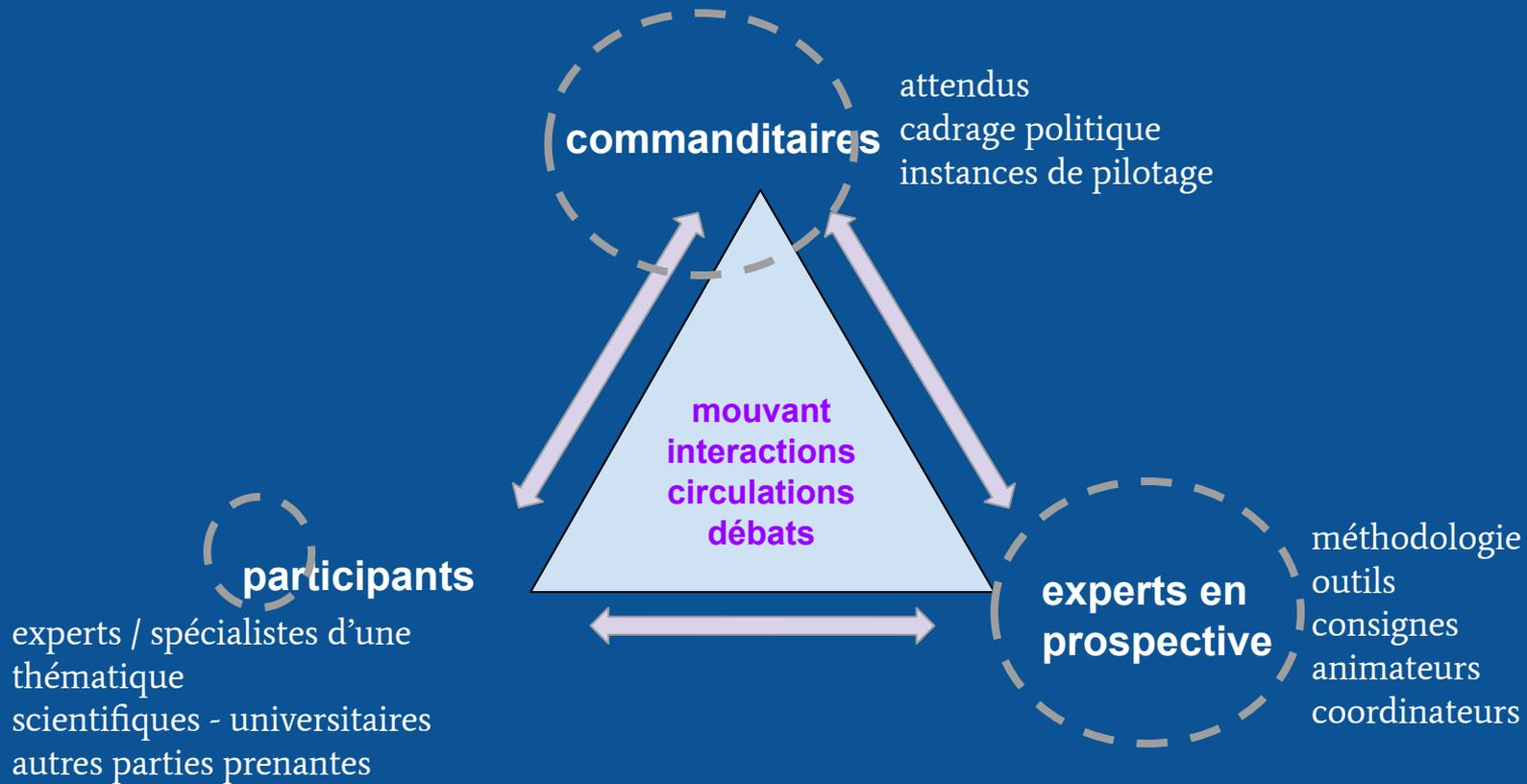
# Comment et par qui la prospective est-elle “fabriquée” ?



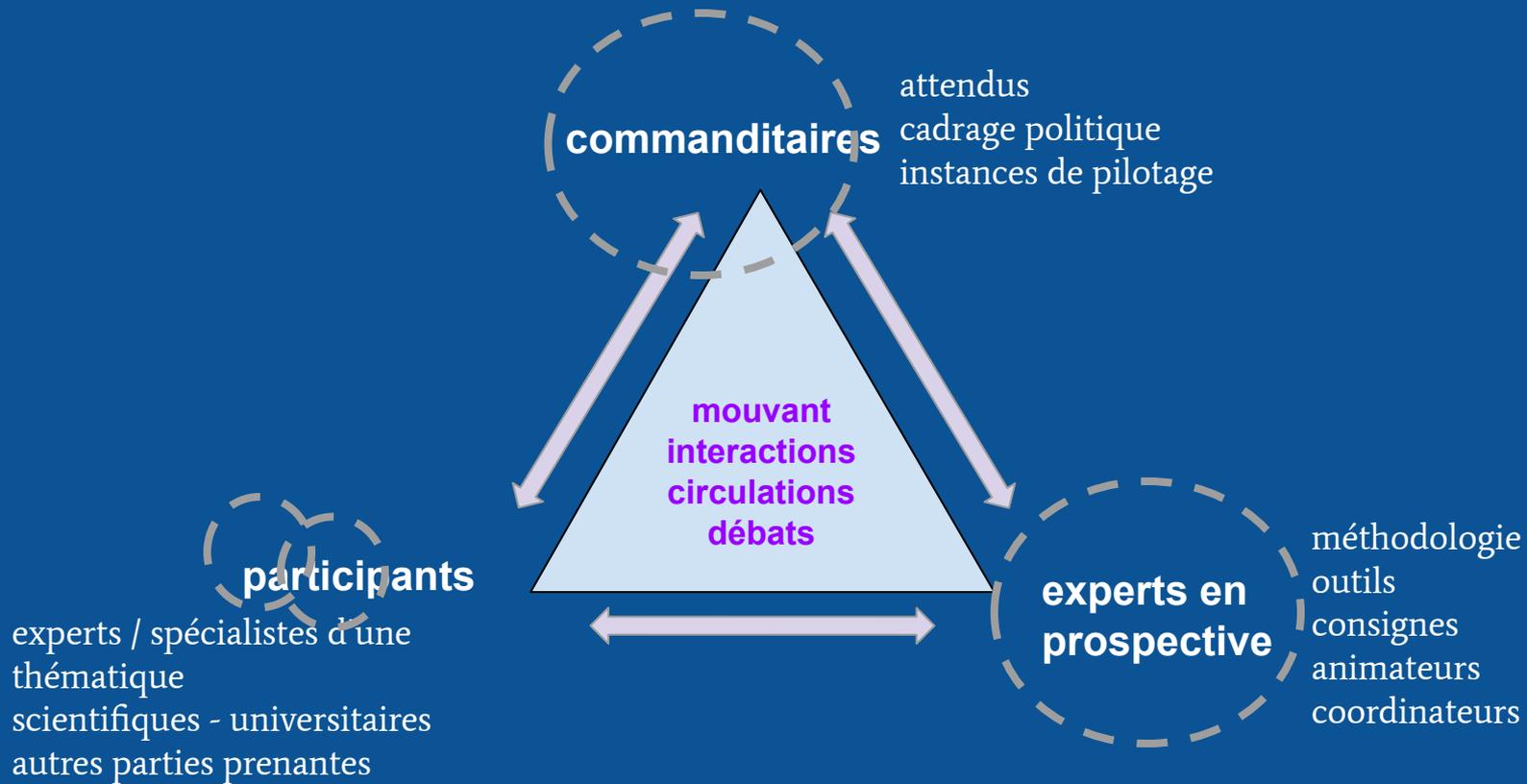
# Comment et par qui la prospective est-elle “fabriquée” ?



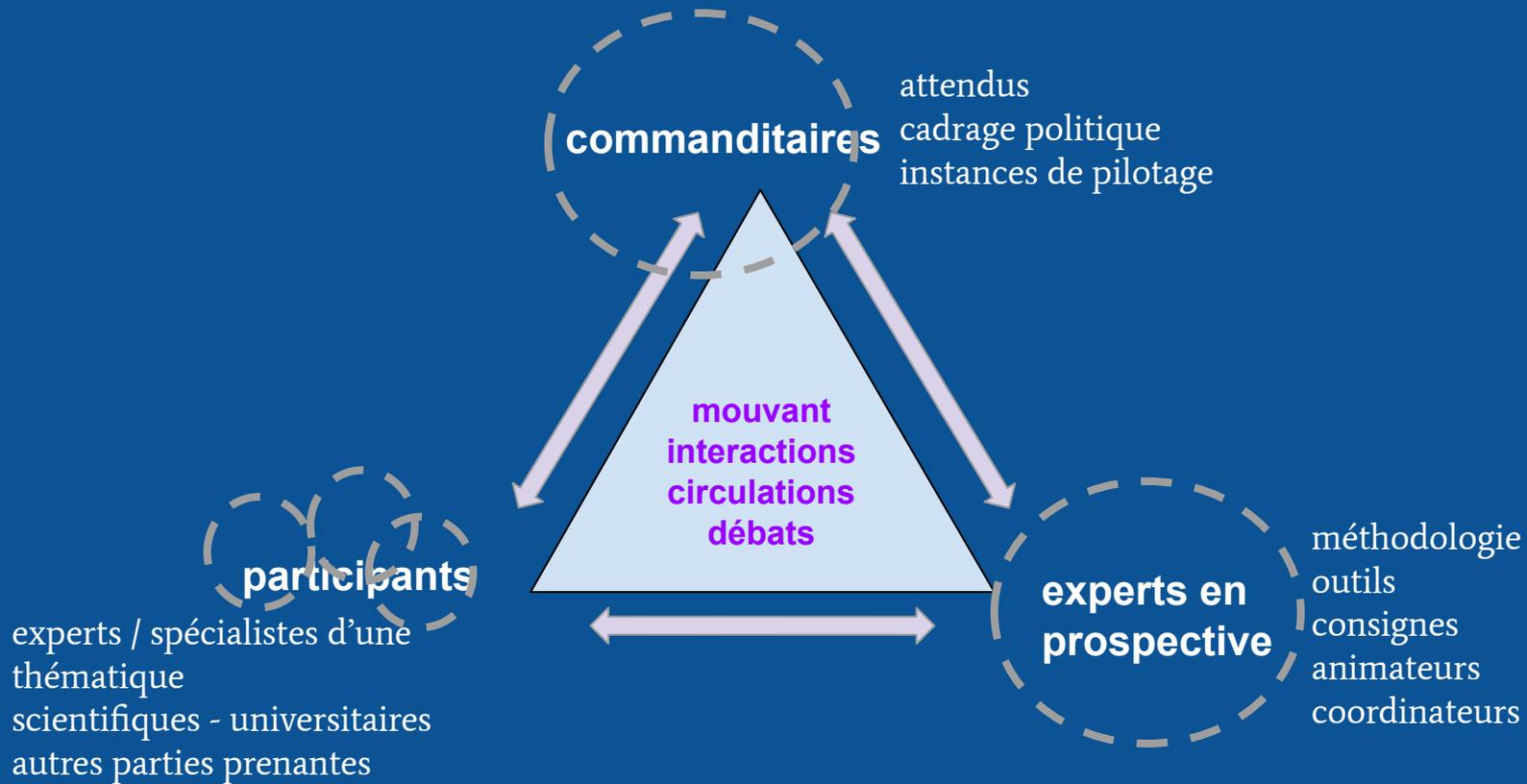
# Comment et par qui la prospective est-elle “fabriquée” ?



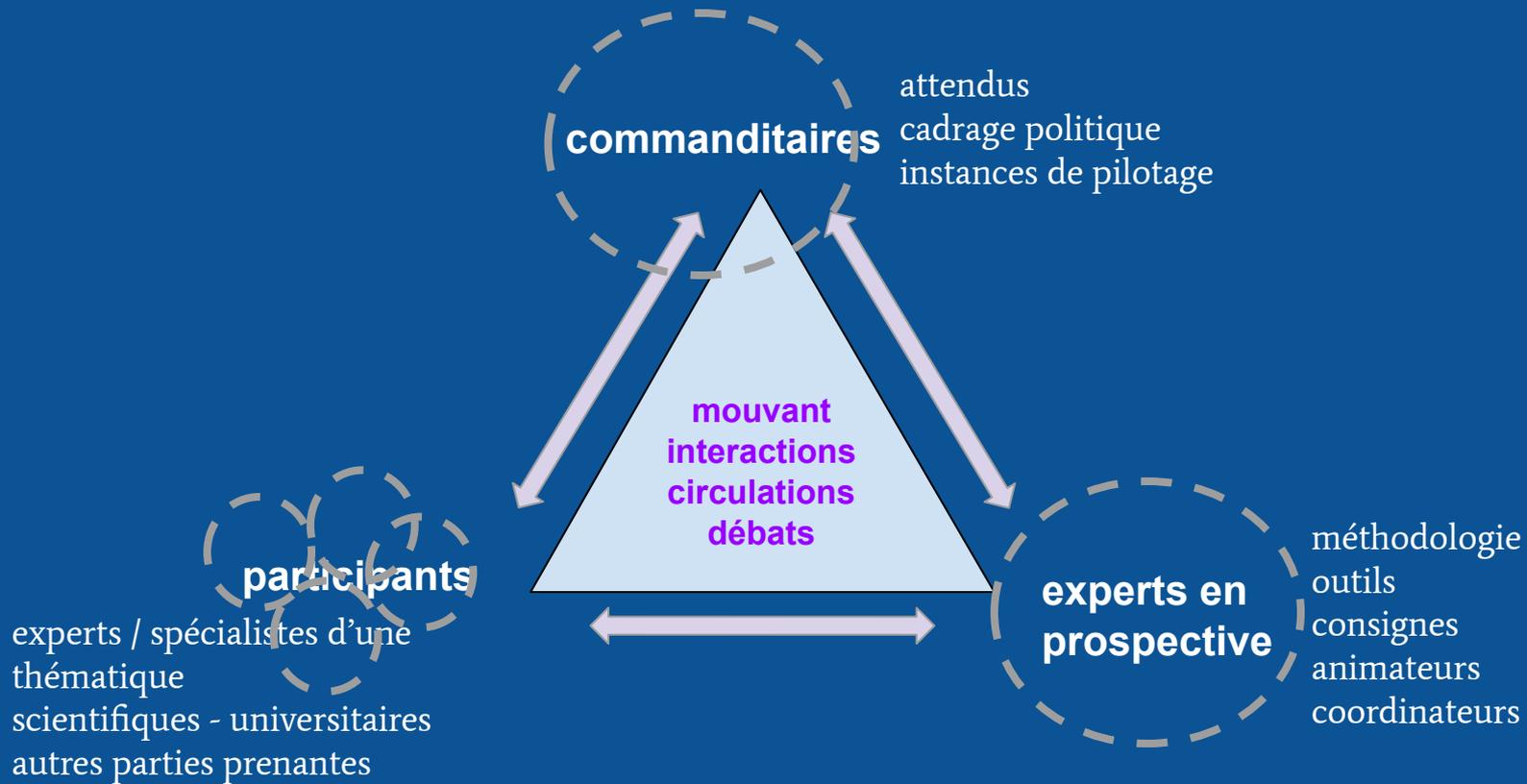
# Comment et par qui la prospective est-elle “fabriquée” ?



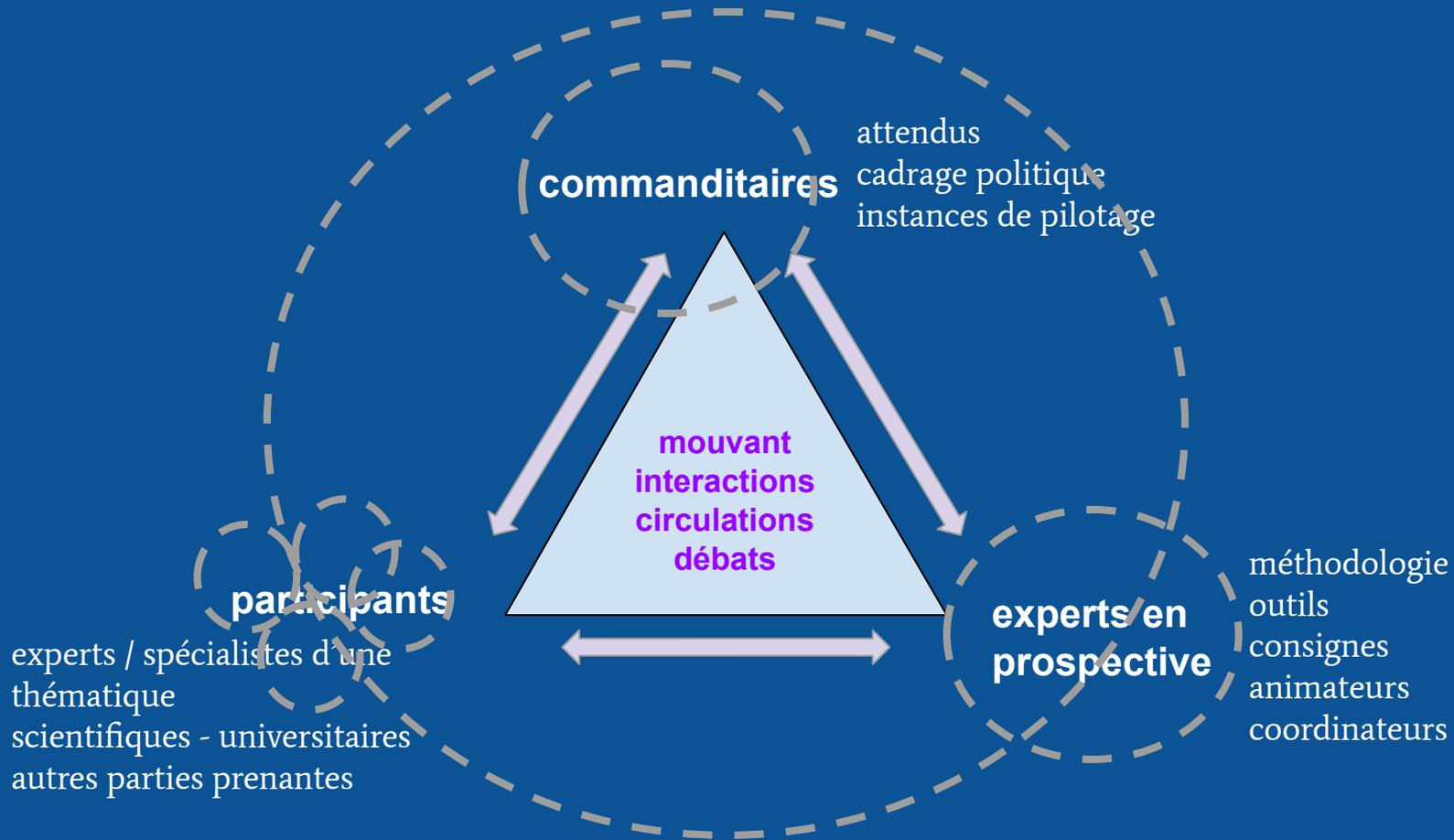
# Comment et par qui la prospective est-elle “fabriquée” ?



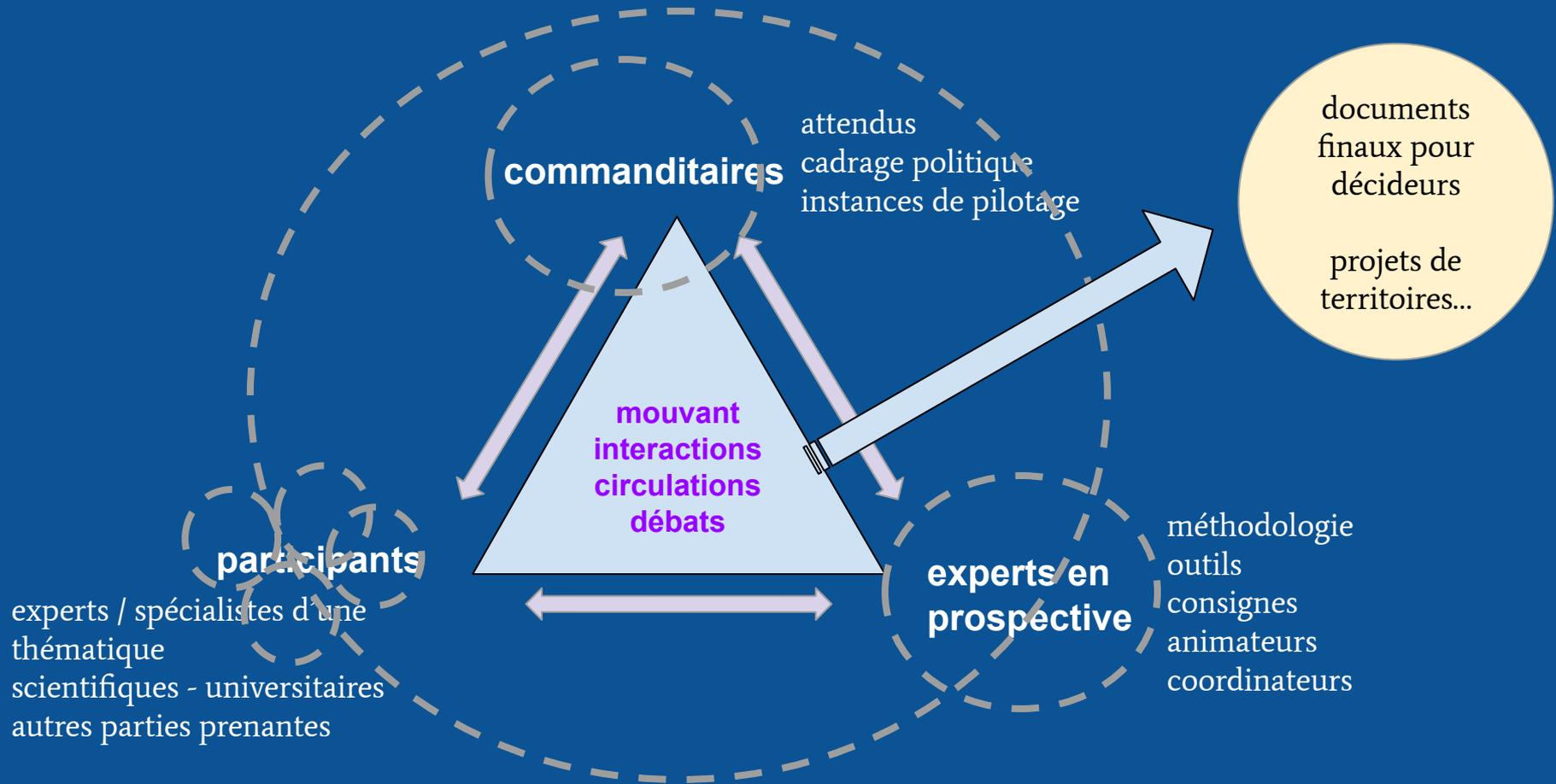
# Comment et par qui la prospective est-elle “fabriquée” ?



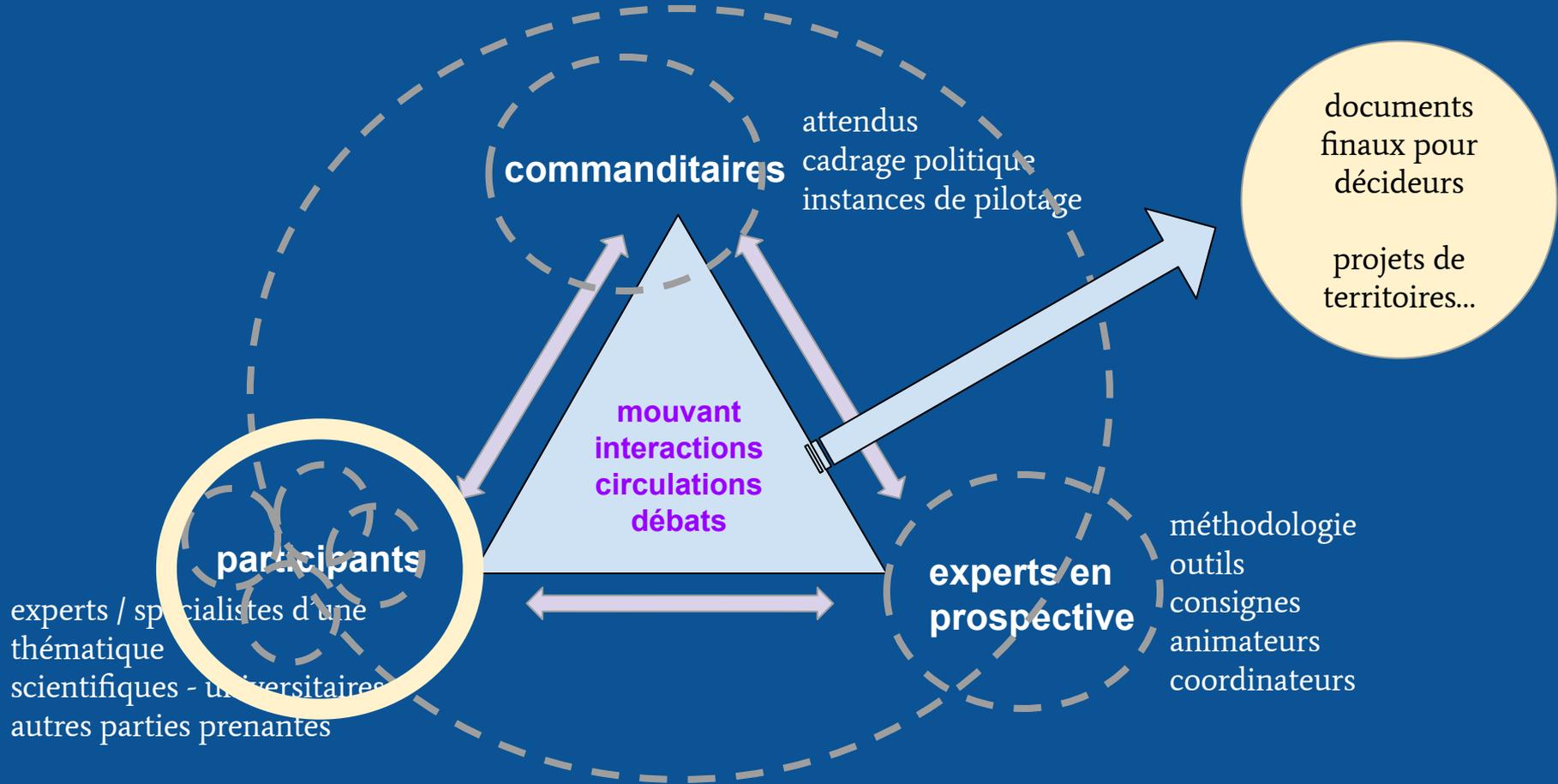
# Comment et par qui la prospective est-elle “fabriquée” ?



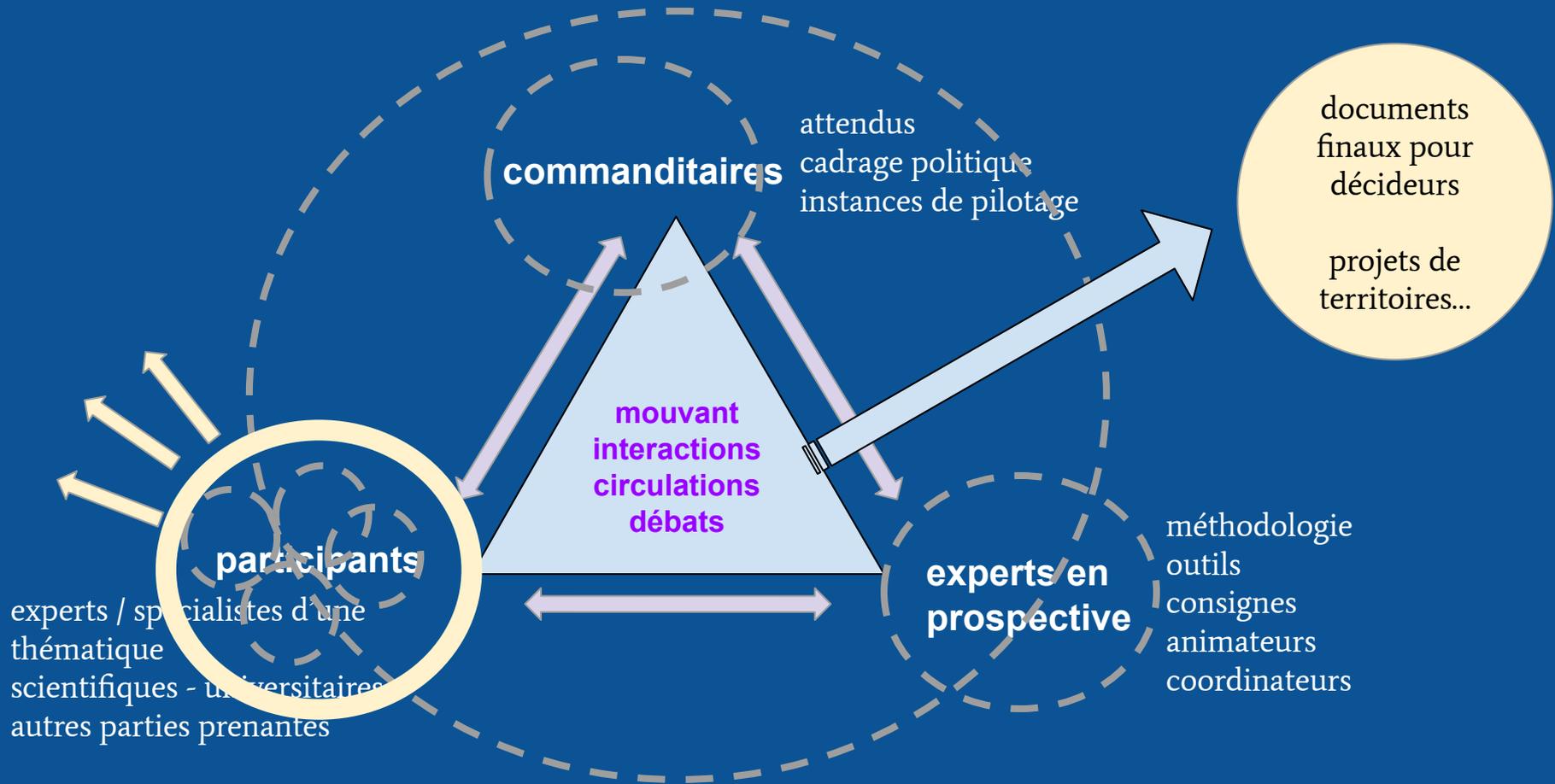
# Comment et par qui la prospective est-elle “fabriquée” ?



# Comment et par qui la prospective est-elle “fabriquée” ?



# Comment et par qui la prospective est-elle “fabriquée” ?



# Comment et par qui la prospective est-elle “fabriquée” ?

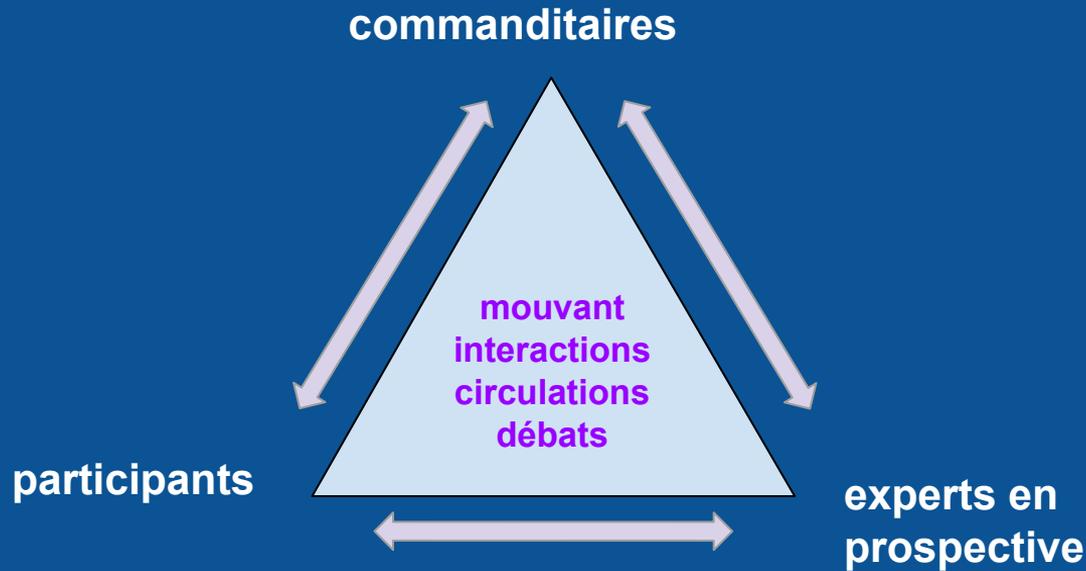
Y voir plus clair dans cette fabrique complexe, pourquoi ? Pour :

- **éclaircir** les choses auprès des participants
- **prévenir** une éventuelle démobilisation des participants
- **répondre** à des interrogations
- **expliquer** la démarche à des personnes extérieures au processus
- **garder à l'esprit** que les “produits” de la démarche prospective ne représentent qu'une partie de ce qui a émergé durant le processus

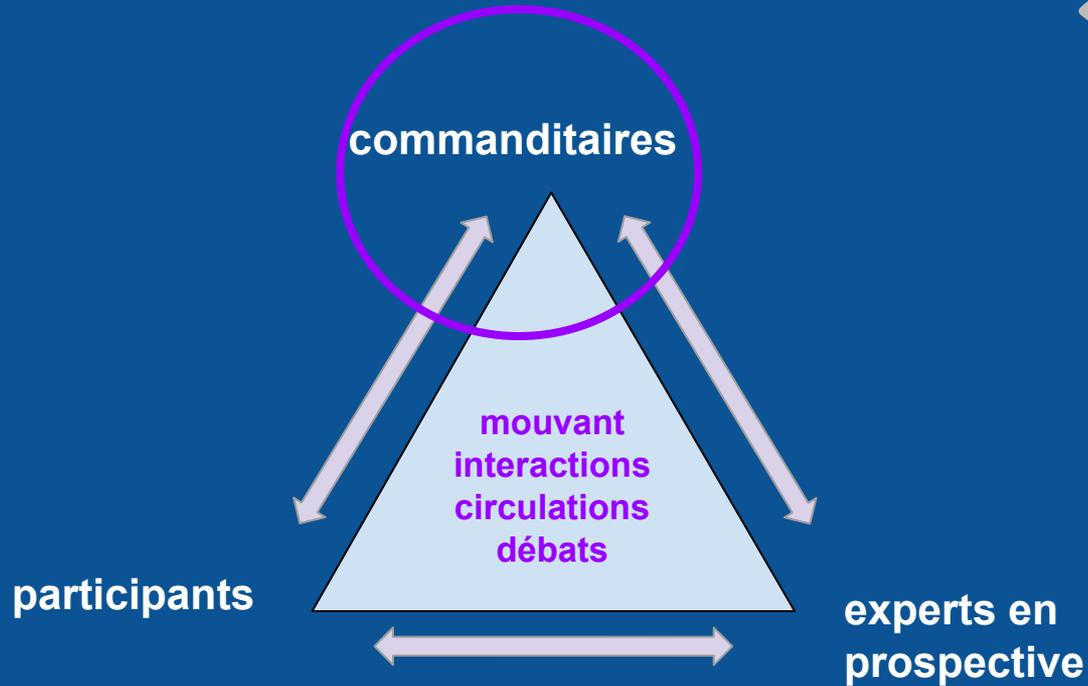
# Comment et par qui la prospective est-elle “fabriquée” ?



Où se situe votre démarche ?



# Comment et par qui la prospective est-elle “fabriquée” ?

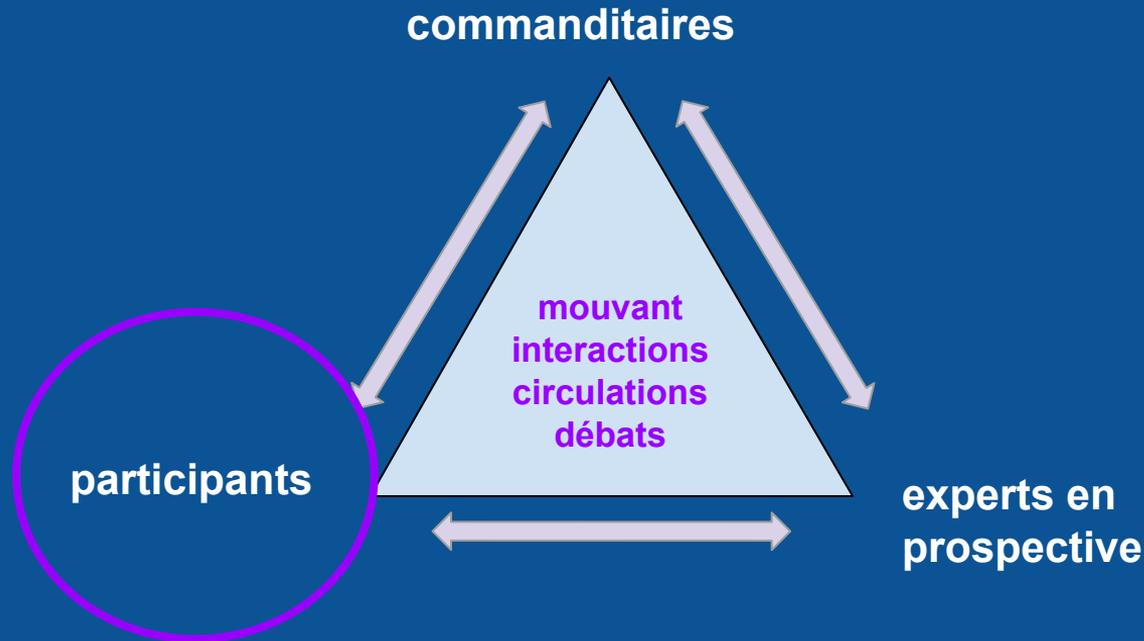


Où se situe votre démarche ?

# Comment et par qui la prospective est-elle “fabriquée” ?



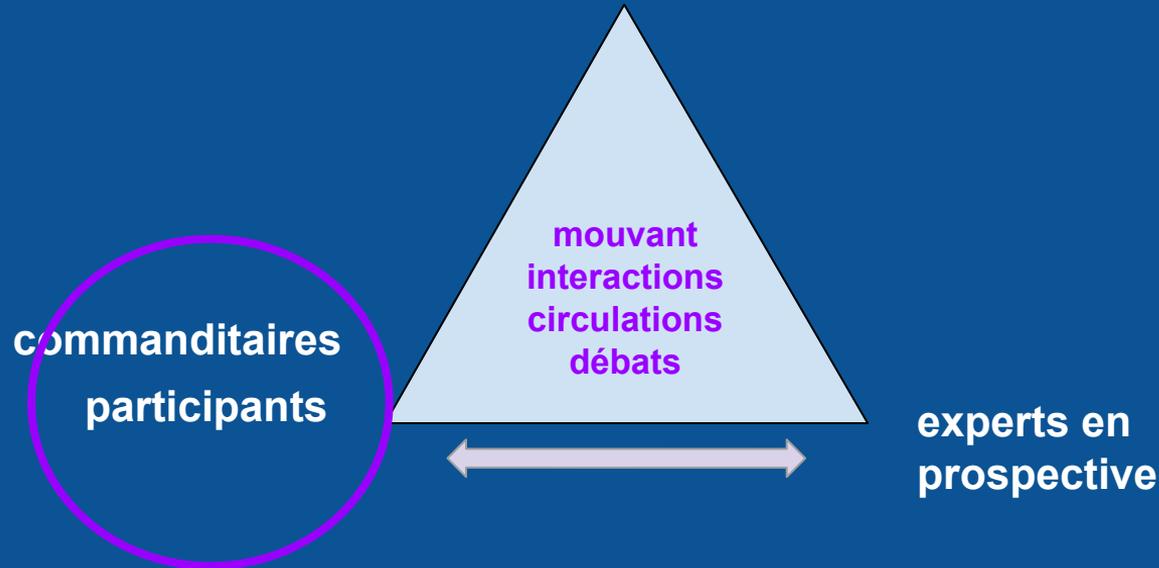
Où se situe votre démarche ?



# Comment et par qui la prospective est-elle “fabriquée” ?



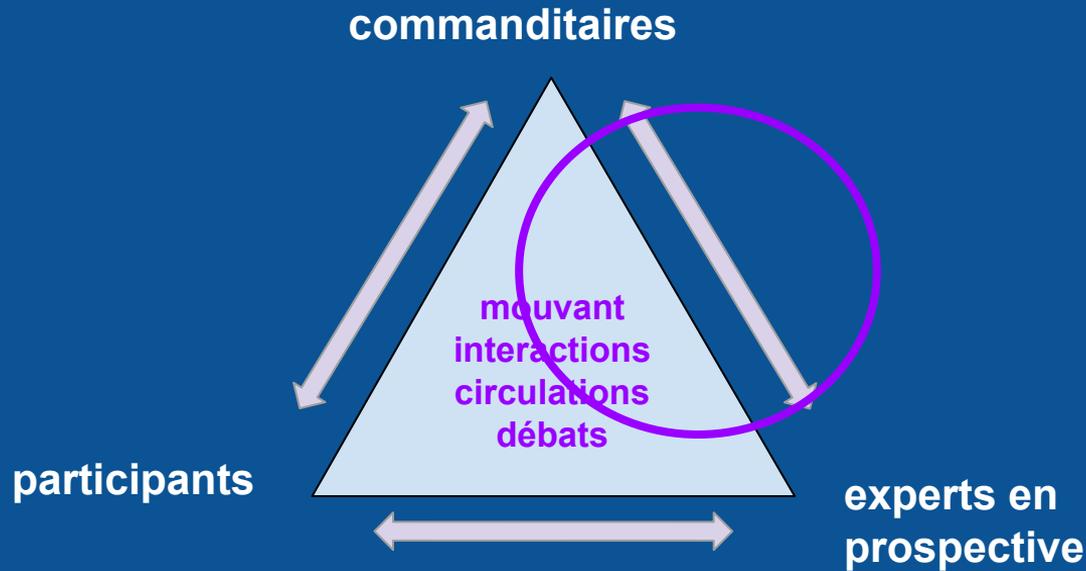
Où se situe votre démarche ?



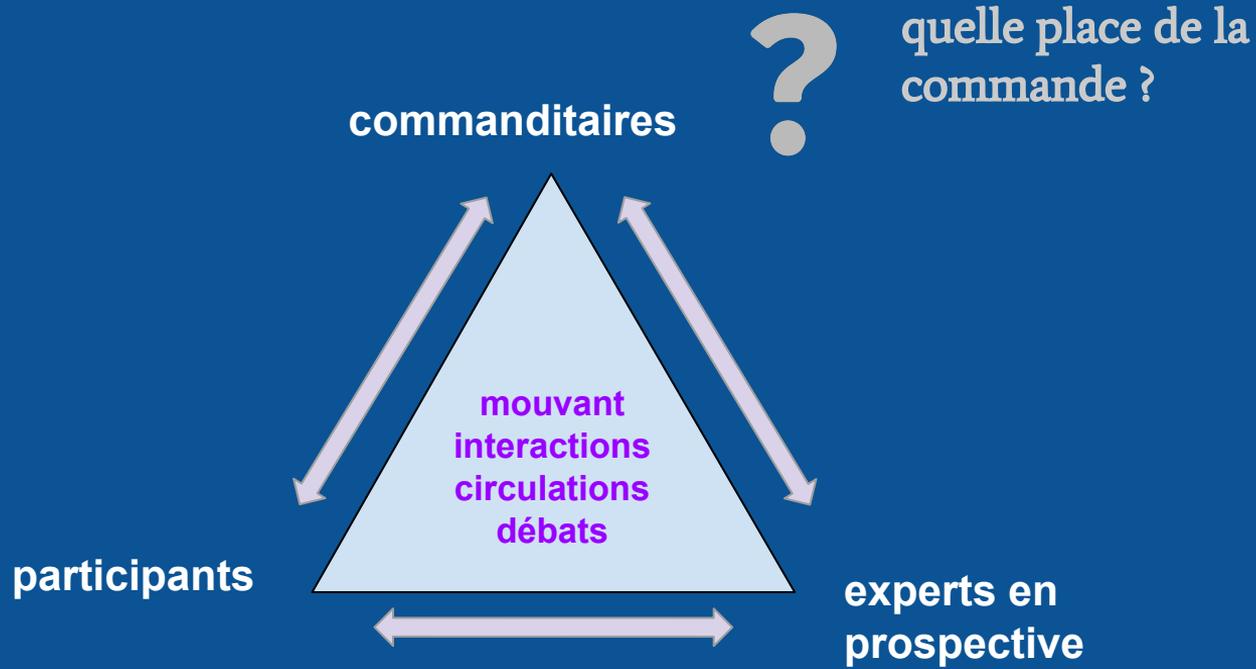
# Comment et par qui la prospective est-elle “fabriquée” ?



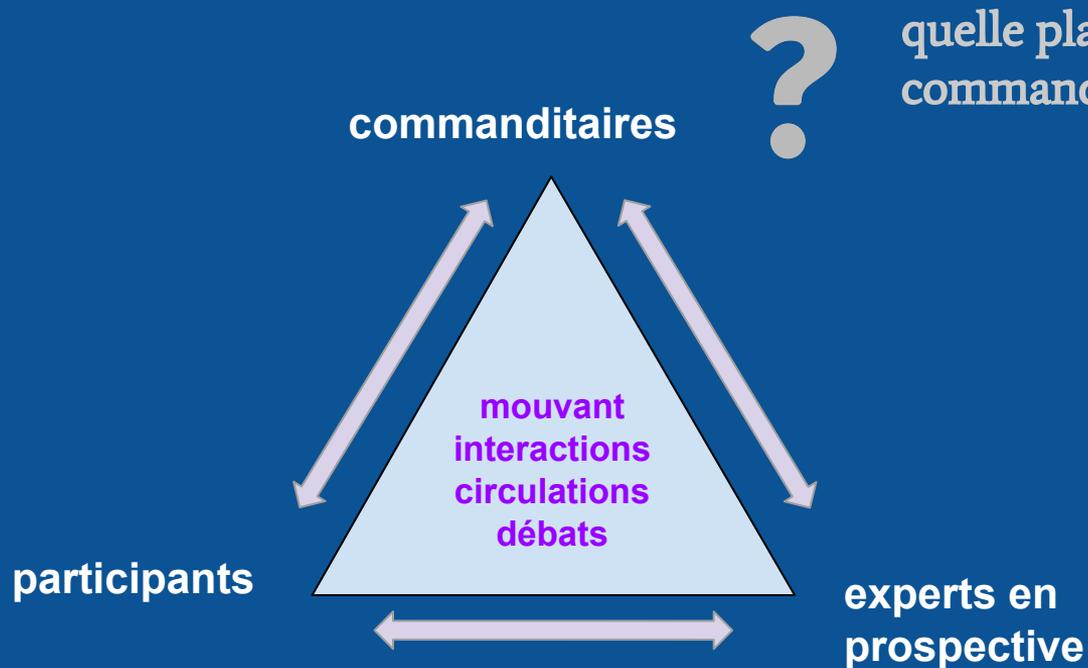
Où se situe votre démarche ?



# Comment et par qui la prospective est-elle “fabriquée” ?



# Comment et par qui la prospective est-elle “fabriquée” ?



quelle place de la  
commande ?

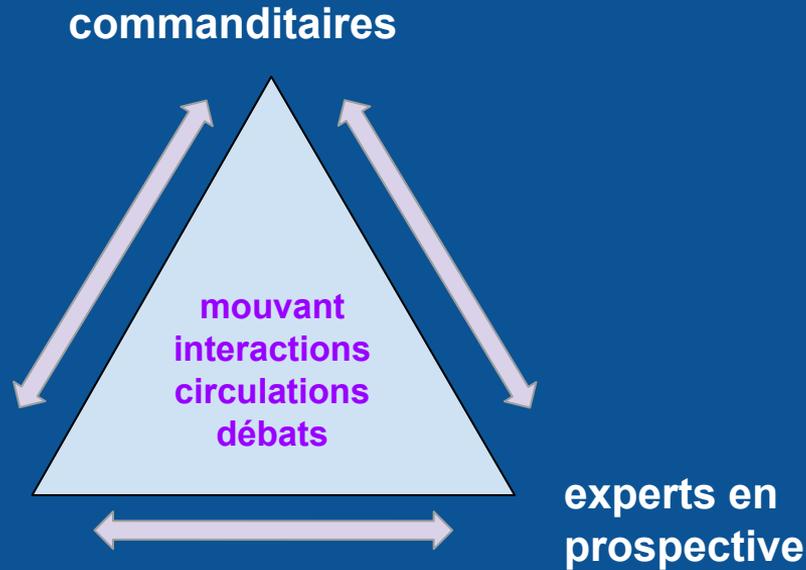
« On ne peut pas faire autrement que d'aborder la politique, mais on ne peut pas l'aborder de front... (...) On est dans l'international, donc on ne fait pas de LA politique, mais on touche AU politique. La prospective... c'est essayer d'intervenir sur la politique sans faire de la politique. C'est vraiment le problème central de [l'institution]... Comment essayer d'agir sur le politique tout en restant le plus technique possible. Vraiment à ça qu'on est confronté aujourd'hui... ».

# Comment et par qui la prospective est-elle “fabriquée” ?

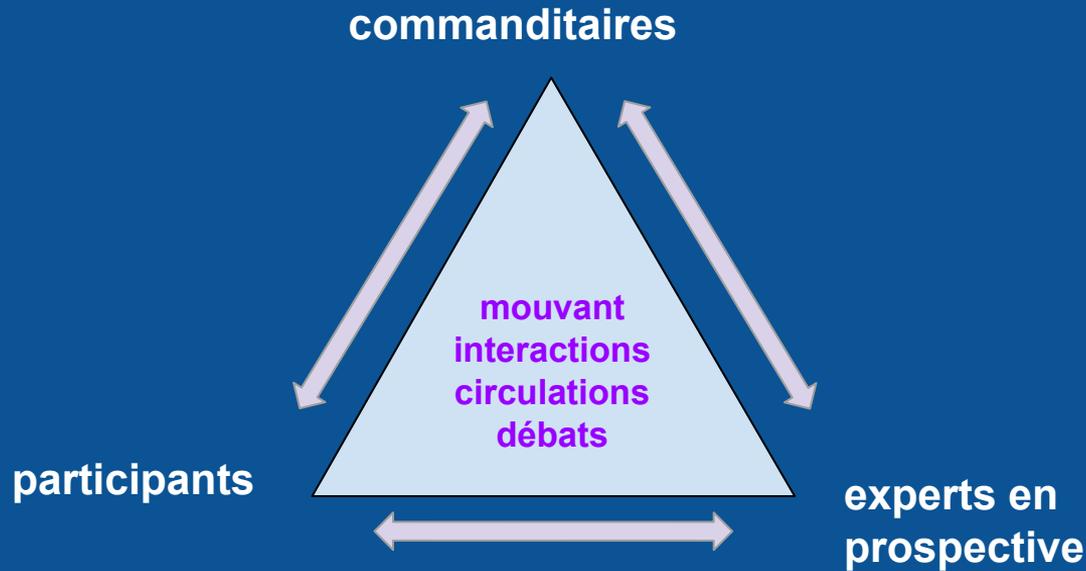
quels profils de participants ?  
quelle  
“stratégie” de participation ?



**participants**



# Comment et par qui la prospective est-elle “fabriquée” ?

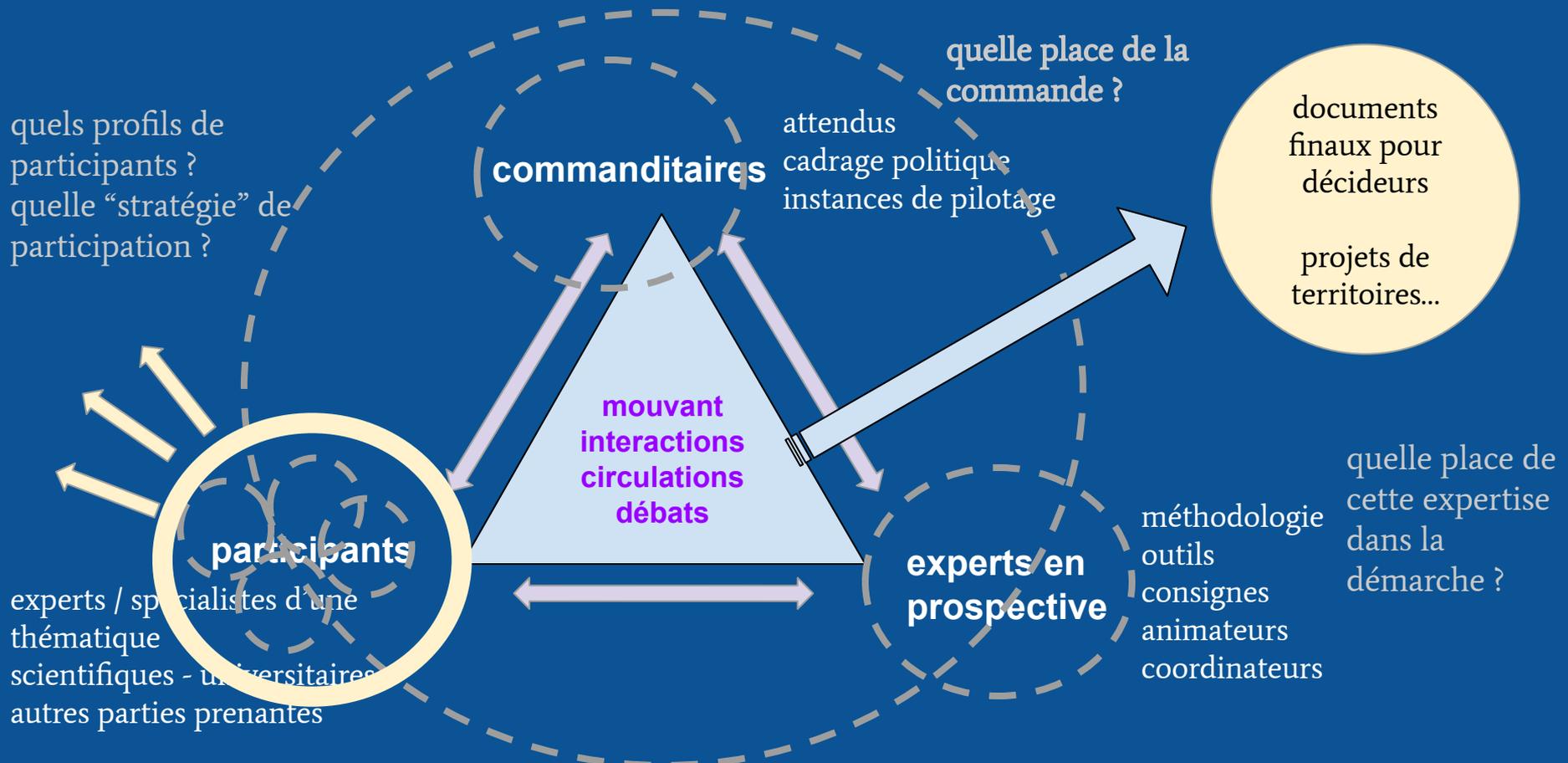


quelle place de  
cette expertise  
dans la démarche ?

# Éléments de conclusion

Fabrique complexe, mouvante, en perpétuelle évolution

Penser cette fabrique permet d'en éclaircir les rouages



# Éléments de conclusion



**Regard analytique sur l'activité visionnaire**

**Francis Chateauraynaud**

DANS **DU RISQUE À LA MENACE** (2013), PAGES 287 À 310

17<sup>e</sup> Congrès national de l'Association Française de Science Politique • 2-4 juillet 2024 • Grenoble

*Appels à communications pour les Sections Thématiques*

ST 31

La fabrique politique et gouvernementale des futurs

*The political and governmental manufacture of the future*



# Merci

**Anna Goubert**

doctorante en science politique  
Université de Pau et des pays de l'Adour  
(ED 481 SSH)

[anna.gbrt@gmail.com](mailto:anna.gbrt@gmail.com) - 0621437230



Journée interrégionale  
La géoprospective territoriale pour réussir les  
transitions  
Avignon  
21 novembre 2023

